



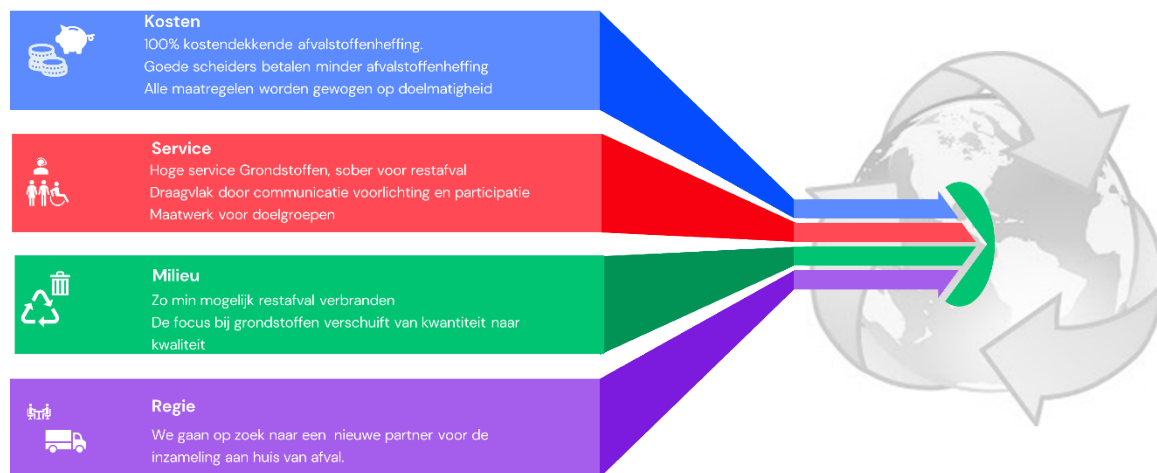
VOORTGANGSRAPPORTAGE 1

SAMEN WERKEN AAN EEN CIRCULAIR LINGEWAARD

1. Inleiding

Op 10 oktober 2024 heeft de raad het vervolg op het grondstoffenbeleid vastgesteld. De pijlers van dit grondstoffenbeleid zijn de volgende:

grondstoffenbeleid



Daarnaast zijn de volgende amendementen op het grondstoffenbeleid aangenomen:

Figuur 1: bijgestelde doelen grondstoffenbeleid Lingewaard

1. Dat bij de uitwerking van het grondstoffenbeleid Samen Werken aan een circulair Lingewaard er meerdere alternatieven worden voorgelegd aan de raad om te komen tot een toekomstbestendige milieustraat voor grof afval
2. De invoering van de ja-ja sticker uit te voeren
3. Geen afvalcoach in te voeren

Met deze eerste voortgangsrapportage brengen we u op de hoogte van de tussentijdse voortgang op een aantal van deze dossiers, en geven wij u aan wat de planning is voor het vervolg.

2. Toekomst van de gemeentelijke afvalinzameling

2.1. Introductie

Gemeente Lingewaard moet de inzameling van huishoudelijk afval anders gaan organiseren. Er zijn twee ontwikkelingen die dit nodig maken:

1. Het contract dat de gemeente heeft met afvalinzamelaar Remondis loopt in 2028 af;
2. De gemeente wil een toekomstbestendige brengvoorziening voor grof huishoudelijk afval.

De huidige situatie is dat gemeente Lingewaard beschikt over een afvalinzameling met een hybride karakter (we wegen steeds af wat het beste werkt voor Lingewaard). De gemeente voert een aantal taken van de inzameling van huishoudelijk afval zelf uit. Dit betreft de inzameling van afval met ondergrondse verzamelcontainers en de inzameling van grof huishoudelijk afval aan huis. De huis-aan-huisinzameling van restafval, pmd en gft is uitbesteed aan Remondis, een commerciële afvalinzamelaar. Voor de brengvoorziening voor grof huishoudelijk afval maakt de gemeente gebruik van de diensten van drie lokale ondernemers.

In deze notitie informeren wij u over de voortgang in de reorganisatie van de Lingewaardse afvalinzameling.

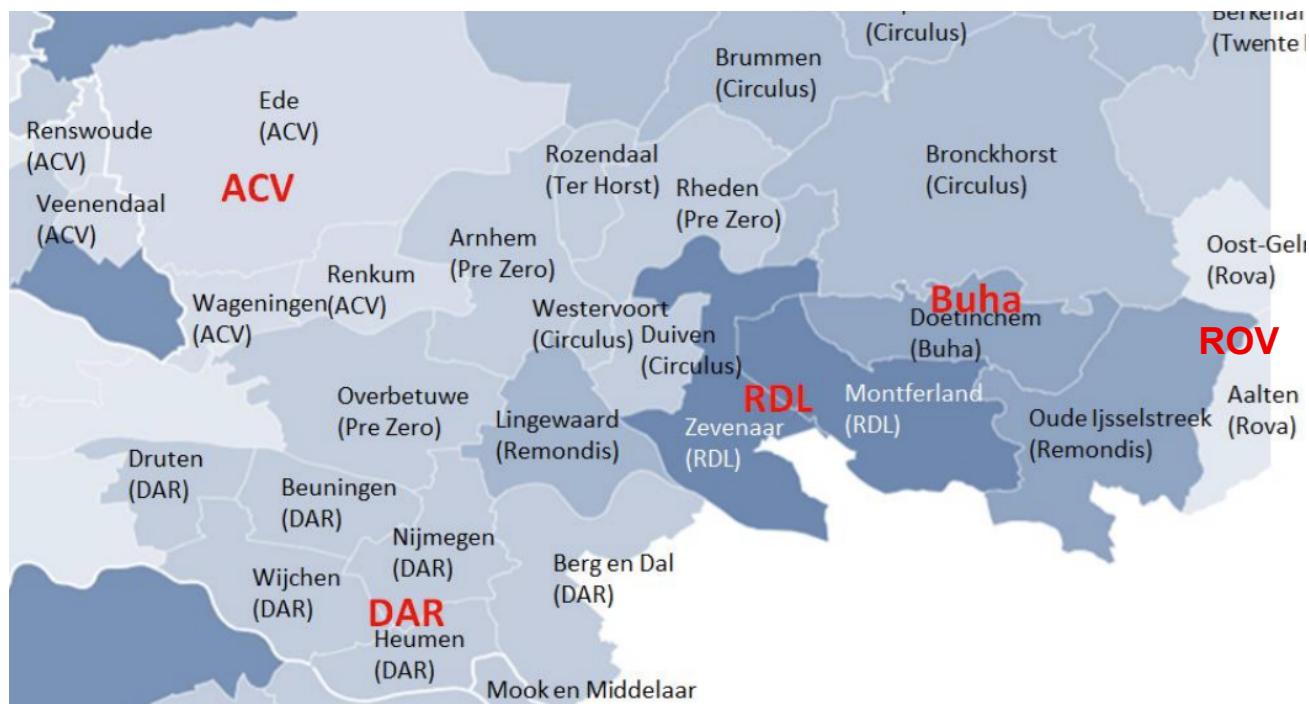
2.2. De ontwikkeling in de huis-aan-huis inzameling

Marktpartijen trekken zich terug uit de inzameling van huishoudelijk afval. Prezzero en Renewi schrijven niet langer in op bestekken van huishoudelijke inzameling. Remondis heeft onvoldoende capaciteit om de dienstverlening van beide partijen in te vullen. Daarnaast zijn er alleen een aantal kleinere commerciële inzamelbedrijven actief, die allemaal lokaal gebonden zijn. Dit betekent dat de gemeenten die geraakt worden door het terugtrekken van Prezzero en Renewi allemaal kijken naar een nieuwe oplossing voor de toekomst. Deze marktontwikkeling maakt dat gemeente Lingewaard zich moet voorbereiden op de afloop van het contract met Remondis in 2028. Hiervoor is het belangrijk te kijken naar de wijze waarop andere gemeentes hun huis-aan-huisinzameling hebben georganiseerd. Om de (lokale) marktsituatie te verifiëren doen we, voor december 2025 een uitvraag voor de huis-aan-huis inzameling.

De meeste gemeenten in Nederland (meer dan 60%) zijn aangesloten bij een overheidsgedomineerde inzamelaar. Dit is een samenwerkingsverband van een aantal gemeenten die samen eigenaar (aandeelhouder) zijn van een uitvoeringsorganisatie die voor al deze gemeenten de inzameling van huishoudelijk afval verzorgt. Deze uitvoeringsorganisatie is 100% eigendom van de deelnemende gemeenten, en voert niet of nauwelijks opdrachten uit bij andere partijen dan haar deelnemende gemeenten. De overheidsbedrijven bedienen elk gemiddeld ca 120.000 aansluitingen. Daarnaast zijn er nog ongeveer 65 eigen diensten. Deze zijn vooral - maar niet uitsluitend - te vinden in de grotere gemeenten. De gemiddelde eigen dienst bedient circa 40.000 aansluitingen.

2.3. De omgeving

Om een goed beeld te kunnen krijgen van de wijze waarop de huis-aan-huisinzameling in de omgeving georganiseerd is, kijken we naar de regio:



Figuur 2: Inzamellandschap rondom Lingewaard eind 2024. Bron IPR Normag

Op de bovenstaande kaart zien we dat er in het gebied rondom de gemeente Lingewaard diverse overheidsgedomineerde bedrijven actief zijn.

- Afvalcombinatie de Vallei (ACV) in het noorden
- Dar in het zuiden
- Circulus in het oosten

Naast deze partijen zijn er nog twee kleine overheidsgedomineerde organisaties actief. Dit zijn Reinigingsdienst de Liemers (RDL) en de BUHA, de verzelfstandigde uitvoeringsorganisatie van de gemeente Doetinchem. De gemeentes Barneveld, Rhenen en Oss (aangegeven als donkere vlakken op het oostelijke deel van de kaart) hebben hun eigen inzameldienst.

We merken dat er veel interesse wordt getoond door ROVA. Zij zijn nog niet actief in dit gebied. Deze interesse wordt met name aangewakkerd doordat ook de gemeente Arnhem een afweging moet maken voor de inzameling in de toekomst. Deze gemeente is te groot voor veel inzameldiensten, maar past binnen de strategie van ROVA. Hierdoor laat ROVA ook interesse blijken bij de Arnhemse buurgemeenten. Dit heeft tot nu toe nog niet geleid tot toetreding in dit gebied.

De gemeenten die net als de gemeente Lingewaard een heroverweging gemaakt hebben of aan het maken zijn, zijn de volgende:

Gemeente die een commercieel contract hadden/hebben	Status	Partij
Overbetuwe	In het besluitvormingsproces	Dar
Arnhem	In de verkenning	Nog onbekend
Rheden	In het besluitvormingsproces	Circulus

Rozendaal	In het besluitvormingsproces	Nog onbekend
Westervoort	Besloten/ gestart per 1-1-2025	Circulus
Duiven	Besloten/ gestart per 1-1-2025	Circulus

2.4. De alternatieven voor Lingewaard

Het inzamelcontract van de gemeente Lingewaard loopt begin 2028 af en is momenteel gegund aan de enige overgebleven commerciële landelijk opererende inzamelaar Remondis. In de omgeving zijn (door de overname van Ter Horst) geen commerciële lokale partijen meer actief in de inzameling van huishoudelijk afval. Door het gebrek aan concurrentie lijkt er onvoldoende marktwerking over te zijn voor een nieuwe gunstige aanbesteding van huishoudelijk afval.

De mogelijkheid om samen met andere gemeenten een nieuwe dienst op te zetten is verdampt door de ontwikkelingen in de regio. Alleen de gemeente Arnhem heeft z'n keuze nog niet gemaakt voor een nieuwe inzamelaar. Alle andere potentiële gemeenten zitten in een proces van toetreding tot een overheidsinzamelaar. De gemeente Arnhem lijkt te kiezen voor aansluiting bij een overheidsgedomineerde inzamelaar, waarmee de optie voor een samenwerking met de gemeente Arnhem voor de gemeente Lingewaard niet langer mogelijk lijkt.

Daarom blijven er twee opties over om de Lingewaardse afvalinzameling anders te organiseren:

1. Aansluiten bij een bestaande overheidsgedomineerde inzamelaar.
2. Het ontwikkelen van een volwaardige eigen inzameldienst.

2.4.1. Aansluiten bij een bestaande overheidsgedomineerde inzamelaar

Inbesteding bij een overheidsgedomineerde inzamelaar werkt anders dan aanbesteden bij een commerciële partij.

Bij een aanbesteding stelt de gemeente een bestek op, waarop partijen in concurrentie inschrijven. Na gunning voert de onderaannemer de werkzaamheden uit conform het bestek in een klassieke opdrachtgever-opdrachtnemer- relatie. De ondernemer berekent winst en risico. Een efficiënte uitvoering vertaalt zich in winst voor de onderaannemer.

Bij een inbesteding bij een overheidsorganisatie wordt de gemeente samen met een aantal andere gemeenten mede-aandeelhouder en eigenaar van de organisatie. Deze rol staat naast de rol van gemeente als opdrachtgever voor de dienstverlening, en beide rollen kunnen tegengestelde belangen hebben. In veel gemeenten vervult de vak wethouder het opdrachtgeverschap, en de financiële wethouder de eigenaarsrol via het aandeelhouderschap van de verbonden partijen. De basis is een lange termijn samenwerking (meestal voor onbepaalde tijd) die uitgaat van gedeelde belangen. Een overheidsorganisatie heeft geen winstoogmerk, en de tarieven worden opgesteld op basis van kostprijs plus (om operationele schommelingen af te dekken). Voordelen vloeien ofwel naar het weerstandsvermogen ofwel worden via een dividenduitkering uitgekeerd naar de aandeelhouders. Tegenvallers worden aanvullend in rekening gebracht bij de gemeenten.

Toetreding is gereguleerd, maar kan doorgaans vrij snel plaatsvinden. Uittreding is daarentegen lastiger. De gemeente moet rekening houden met een opzegtermijn, en vaak komen er aanvullende frictiekosten,

die gebaseerd zijn op het feit dat de andere gemeenten (de mede-aandeelhouders) geen hinder mogen ondervinden van het feit dat een gemeente uittreedt.

In de afgelopen periode is een aantal oriënterende gesprekken gevoerd met partijen die de afvalinzameling zouden kunnen verzorgen. De onderstaande tabel geeft een weergave van deze eerste verkenning.

Organisatie	DAR	Circulus	ROVA	ACV
Actuele aandeelhouders	Berg en Dal, Beuningen, Druten, Heumen, Mook en Middelaar, Nijmegen en Wijchen	Apeldoorn, Bronckhorst, Brummen, Deventer, Doesburg, Duiven, Epe, Lochem, Voorst, Westervoort, Zutphen	Dalfsen, Hardenberg, Hattem, Heerde, Kampen, Olst-Wijhe, Ommen, Raalte, Staphorst, Steenwijkerland, Urk, Zwartewaterland, Zwolle, Amersfoort, Bunschoten, Woudenberg, Aalten, Dinkelland, Oost Gelre, Tubbergen, Twenterand, Westerveld, Winterswijk	Ede, Renkum, Scherpenzeel, Veenendaal, Wageningen, Renswoude
Actuele besluitvorming over toetreding	Overbetuwe	Rheden	Leusden	Wijk bij Duurstede
Inzamelsysteem restafval	Divers, grootste deel dure zak	Divers	Divers, grootste deel omgekeerd	Divers
Inzamelprestatie 2023 restafval/ inw/ jaarlijks	70 kg	79 kg	80 kg	88 kg
Sociale werkvoorziening/ Leerwerk omgeving	JA	JA	JA	Onbekend, niet mee gesproken want door keuze Overbetuwe voor DAR geen aaneengesloten gebied.
Ervaring met circulaire ambachtscentra	JA	JA	JA	
Andere voorwaarden tot toetreding	NEE	NEE	Alleen in combinatie met Arnhem, anders is het gebied niet interessant	

In dit deel van Nederland zijn de inzamelresultaten over het algemeen gunstig. Ter vergelijking in Lingewaard produceerde de inwoners gemiddeld 72 kg huishoudelijk restafval. Alle partijen hebben ervaring met Diftar. De partijen staan allemaal te boek als professionele partners. Dar en ACV zijn aangesloten bij Midwaste als inkoopcoöperatie. ROVA en Circulus zijn aangesloten bij Cirkelwaarde als inkoopcoöperatie. Beide inkooporganisaties ondersteunen de overheidsgedomineerde organisaties bij het in de markt zetten van de stromen voor verwerking, waardoor ze doorgaans gunstige verwerkingscontracten hebben.

Dit zorgt ervoor dat we bij de afweging van het aansluiten bij een overheidsgedomineerde inzamelaar het volgende afwegingskader moeten hanteren.

Afwegingskader aansluiten bij een overheidsgedomineerde partij	
Gemeentelijke organisatie	De gemeentelijke organisatie wordt afgeslankt. De medewerkers die nu op het gebied van afval actief zijn vertrekken. Een deel van de taken waarvoor de gemeente verantwoordelijk is wordt overgeheveld naar een andere organisatie.
Samenwerking Regionaal en Lokaal	Aansluiten bij een overheidsgedomineerde inzameldienst is een keuze voor een algemeen gedeeld belang met de overheidsorganisatie en met de andere gemeenten die deelnemen. Dit betekent dat er een zeker streven is naar solidariteit tussen de deelnemers, en harmonisatie in de dienstverlening. Lokale samenwerking is in sommige gevallen mogelijk op het gebied van - Sociale werkgelegenheid - Kringloopactiviteiten Het is niet gebruikelijk om de milieustraat buiten het totaalpakket van de inzameling te houden. Er is wel een bepaalde overgangsperiode waarin bestaande contracten worden gehonoreerd.
Contractduur	In nagenoeg alle gevallen betekent een keuze voor een overheidsgedomineerde partner een keuze voor de lange termijn die wordt geformaliseerd net een aandeelhouderschap. Toetreden tot een overheidsgedomineerde partij is relatief eenvouding. Uittreden is een complex proces, dat doorgaans tijd en geld kost. Dit legt druk op een goed relatiebeheer.
Invloed en zeggenschap	De gemeenten kunnen op de eigenaarsrol invloed uitoefenen via het aandeelhouderschap. De aandeelhoudersstructuur is afhankelijk van de structuur van de overheidsorganisatie (Gemeenschappelijke Regeling, NV of BV) en de andere deelnemers. Het sturen op de opdracht vindt plaats via de Dienst Verlening Overeenkomst (DVO). De keuzes in het inzamelbeleid blijven bij de gemeenten. De ruimte om deze keuzes vorm te geven kan wel beperkt worden door bijvoorbeeld de technische of operationele mogelijkheden of door afspraken die de gezamenlijke gemeenten hebben gemaakt over de koers/ strategie.
Leverzekerheid en kwetsbaarheid	De overheidsbedrijven in de regio zijn robuust, en verzorgen de inzameling bij een groot aantal gemeenten. De kwetsbaarheid van de aansturing, het krijgen van voldoende gekwalificeerd personeel en geschikt materieel en materiaal wordt door deze schaalgrootte geminimaliseerd.
Ervaring	Alle onderzochte partijen zijn ervaren, hebben een staande organisatie en hebben al eerder andere nieuwe gemeenten opgenomen binnen hun eigen organisatie. Alle partijen in het gebied hebben ervaring in het afrekenen met tariefdifferentiatie. De partijen hebben nog geen lokale gebiedskennis en zijn afhankelijk van een goede overdracht van de informatie.
Ondersteuning en ontzorging	Alle overheidsgedomineerde inzamelaars in het gebied hebben toegang tot een inkoopcoöperatie die voor hen onderhandelt over verwerkingscontracten. De deelnemende gemeenten kunnen hiervan meeprofiteren. Alle partijen hebben een aantal ondersteunende afdelingen die de gemeenten kunnen ondersteunen bij het werkveld. Hierin vinden we containermanagement, klantenservice, klachtafhandeling, communicatie en beleidsvormgeving. Bovendien werken de meeste partijen binnen de branche samen bij projecten rondom innovatie in het werkveld.

2.4.2. Het ontwikkelen van een volwaardige eigen inzameldienst

De gemeente kan er ook voor kiezen om een volwaardige eigen reinigingsdienst te ontwikkelen. Dit betekent dat de gemeente de inzameling voortaan helemaal zelf uit gaat voeren. Dit is in Lingewaard een optie die de moeite waard is om verder uit te zoeken, omdat de gemeente

1. Al in het bezit is van een eigen uitvoeringsdienst die al diverse taken uitvoert op het gebied van afvalinzameling in Lingewaard. Deze uitvoeringsdienst kan worden uitgebreid, en hierdoor beschikt de gemeente al over uitgebreide wijkkennis, en ervaring in het vakgebied.
2. Bezit over een dashboard met de belangrijkste prestatie-indicatoren voor het aansturen van het grondstoffenbeleid.

De voordelen van het ontwikkelen van een volwaardige eigen inzamelorganisatie liggen in het versterken van de gemeentelijke organisatie en het versterken van de mogelijkheden tot samenwerking met lokale ondernemers. Hiervoor moet wel goed worden onderzocht welk juridisch raamwerk hiervoor moet worden georganiseerd, en of dit raamwerk past binnen de Europese aanbestedingsregels.

De keuze voor een volwaardige eigen inzameldienst biedt de gemeente een zo groot mogelijke beleidsvrijheid binnen de grenzen van de technisch en logistiek mogelijke oplossingen.

Afwegingskader ontwikkelen volwaardige eigen inzameldienst	
Gemeentelijke organisatie	De gemeentelijke organisatie wordt versterkt. Een groter deel van de taken waarvoor de gemeente verantwoordelijk is, wordt door de gemeente zelf uitgevoerd. De mogelijkheden die de gemeente heeft om taken op het gebied van afval goed in te vullen nemen toe.
Samenwerking Regionaal en Lokaal	Regionale samenwerking ligt niet voor de hand, nu de andere gemeenten in de regio de keuze hebben gemaakt om aan te sluiten bij een overheidsgedomineerde inzamelaar. Lokale samenwerking is wellicht mogelijk met de lokale milieustraatondernemers. Dit is afhankelijk van hun wensen en mogelijkheden en van het juridisch kader dat hiervoor moet worden onderzocht.
Contractduur	Omdat de dienstverlening wordt uitgevoerd door de eigen dienst, is er geen sprake van een contractduur. Indien er wordt samengewerkt met lokale ondernemers moet goed worden gekeken hoe dit past binnen de Europese Aanbestedingsregels, en of hier middels bijvoorbeeld een PPS constructie van kan worden afgeweken
Invloed en zeggenschap	De gemeente houdt (afhankelijk van de uitvoering en de afspraken) volledige zeggenschap en volledige beleidsvrijheid op de inzameldienst.
Leverzekerheid en kwetsbaarheid	De risico's en de kwetsbaarheid van een eigen inzameldienst zijn groter dan bij de aansluiting bij een overheidsgedomineerd bedrijf, waar je de risico's en de overhead kunt verdelen over veel meer aansluitingen. Daarom maken de meeste gemeenten de overweging om de inzameling niet in eigen beheer uit te voeren. De uitgangspositie van de gemeente Lingewaard is echter afwijkend, omdat zij al over een gedeeltelijk eigen uitvoeringsorganisatie beschikt. Dit zorgt ervoor dat dit een reële optie is om te onderzoeken. Een eigen inzameldienst is vooral voordelig in een relatief groot verzorgingsgebied. De gemeente Lingewaard (ruim 20.000 aansluitingen) is hiervoor aan de kleine kant. De gemeenten Meppel, Barneveld en Putten laten overigens zien dat een eigen inzameldienst ook in kleine gemeenten mogelijk is. De markt voor het opzetten van een eigen inzameldienst is op dit moment niet zo gunstig. De werving van personeel kan moeilijk zijn, en veel materiaal kent lange levertermijnen. Dit betekent dat goed moet worden afgewogen of een eigen dienst binnen de gekozen termijn realistisch en haalbaar is.
Ervaring	Er is in de afgelopen jaren een grote gebied- en areaalkennis opgebouwd binnen de gemeenten. De gemeente heeft beperkte ervaring met huis-aan-huis inzameling. Lokale ondernemers hebben ervaring op het gebied van inzameling aan huis.
Ondersteuning en ontzorging	Indien de gemeente kiest voor een eigen inzamelbedrijf, dan heeft dit waarschijnlijk gevolgen voor de inzamelcontracten voor de toekomst. Omdat de buurgemeenten allen de keuze hebben gemaakt om toe te treden tot een overheidsgedomineerde inzamelaar, zullen de verwerkingscontracten voortaan waarschijnlijk niet meer regionaal worden aanbesteed. Deze taak zal dan ook bij

	de gemeente komen te liggen. Opgemerkt wordt dat Lingewaard mede de aanbestedingen voor de regio verzorgd. De klantenservice, communicatie, containermanagement en klachtafhandeling is al verankerd binnen de gemeente.
--	---

3. Ontwikkelingen ten aanzien van de nieuwe milieustraat

De gemeente Overbetuwe heeft besloten om aan te sluiten bij Dar (de aandeelhouders van de Dar moeten formeel nog instemmen). In de afspraken met DAR is opgenomen dat de bestaande Overbetuwse milieustraten voorlopig gehandhaafd blijven, maar dat er een ingroeimodel voor deze dienstverlening mogelijk is binnen Dar. Daarom lijkt het niet aannemelijk dat een zelfstandige samenwerking tussen Overbetuwe en Lingewaard voor een nieuwe milieustraat zal gaan plaatsvinden. Om deze reden hebben we de scenario's opnieuw afgebakend, waarbij we rekening houden met het aangenomen amendement tijdens de besluitvorming. We onderzoeken de volgende scenario's:

- 1) Continuïteit: De bestaande samenwerking met betrokken Lingewaardse bedrijven wordt voortgezet. De huidige situatie wordt met minimale verandering omgezet naar een toekomstbestendige situatie.
- 2) Gemeentelijke regie: De gemeente neemt de regie van de milieustraten over en gaat hiervoor samenwerking aan met de betrokken Lingewaardse bedrijven.
- 3) Eigen milieustraat: De gemeente legt in eigen beheer een nieuwe milieustraat aan en draagt ook zorg voor de exploitatie.

Indien de gemeente kiest om aan te sluiten bij een overheidgedomineerd inzamelbedrijf komt hier een extra scenario bij namelijk

- 4) Overheid gedomineerd: Het beheer van de milieustraat wordt ondergebracht bij een door de overheid gedomineerde organisatie.

Om de wensen en mogelijkheden van de lokale ondernemers in beeld te brengen zijn de eerste verkennende gesprekken opgestart. In juni-september zal er een verdiepende verkenning plaats gaan vinden.

4. De ja-ja sticker voor papier

De gemeenteraad heeft besloten om over te stappen van een opt-out naar een opt-in systeem voor reclaimedrukwerk. Anders gezegd, waar het vroeger zo was dat je reclaimedrukwerk kreeg tenzij je aangaf dit niet te willen ontvangen wil men overstappen naar een systeem waarin niemand reclaimedrukwerk krijgt, tenzij hier expliciet om gevraagd wordt door middel van een ja-ja-sticker.

Dit systeem is in de afgelopen jaren met veel succes ingevoerd in een groot aantal gemeenten, en is inmiddels verankerd in de nieuwe afvalstoffenverordening van de VNG. De reclaimedrukwerkverspreiders zagen hierdoor hun inkomsten fors dalen. Daarom heeft met name Spotta (dit is de grootste folderverspreider in Nederland, in het afgelopen jaar versneld een eigen systeem uitgerold in alle gemeenten van Nederland, dat haaks staat op de basisgedachte van opt-in en opnieuw uitgaat van opt-out.

Spotta heeft inmijnbus.nl uitgerold. Daarvoor hebben ze tussen Q4 2023 en Q2 2024 bij alle mensen bij wie ze een folderpakket bezorgen (dat zijn dus de mensen in Lingewaard die geen nee nee of geen nee ja sticker hebben) op de hoogte gesteld van hun eigen nieuwe systeem InMijnBus. Hierin hebben ze de inwoner aangegeven dat hun adres op JA is gezet op InMijnBus. De inwoner kan dat alleen zelf laten veranderen in nee. Mensen die de folder ongezien in de papierbak gooien hebben deze informatie waarschijnlijk geheel gemist. Alleen bij de gemeenten die op dat moment al een ja-sticker hadden ingevoerd is het Opt-In systeem gehonoreerd en zijn alleen de adressen met een Ja-ja-sticker opgenomen.

We hebben dus opnieuw maken met een Opt-out systeem, maar Spotta stelt zich op basis van deze actie nu op het standpunt dat hun reclaimedrukwerk niet langer ongeadresseerd is, omdat het adres (straat en huisnummer) onderdeel is geworden van hun digitale database. Zij confirmeren zich hierdoor niet aan de gemeenten die een ja-ja-sticker invoeren. Of hun standpunt dat het folderpakket niet langer ongeadresseerd reclaimedrukwerk is stand houdt, moet juridisch nog getoetst worden. Voor zover bekend loopt hierover nog geen juridische procedure. De meeste gemeenten zien op tegen de juridische kosten, en wachten op uitkomsten in andere gemeenten.

In dit licht stellen wij voor om de invoering van de ja-ja-sticker uit te stellen tot 2026. Indien in 2026 nog steeds geen gerechtelijke uitspraak hierover beschikbaar is, alsnog de procedure op te starten en het proces namens de gemeente Lingewaard te voeren.

5. Planning

De komende weken werken we verder aan de verkenningen: Hierbij houden we de volgende planning aan

Juli 2025	Afronden eerste verkenning
September 2025	Update 2 met eerste resultaten van de verdere verkenning
Q4 2025	Nadere uitwerking en vervolggesprekken
December 2025	Definitieve rapportage en advies/ besluitvorming in gemeenteraad